



جمعية رعاية  
مبتوري الأطراف  
مركز من وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية رقم: ١٧٧٢

حسابات 5A3605000068202843440000  
الجمعية 5A6680000660608010777077

# محتوى تقارير المتابعة والإشراف جمعية رعاية مبتوري الأطراف (بتور) الإصدار الثاني 2022

جمعية رعاية  
مبتوري الأطراف



رؤية VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

مركز شهد - طريق الإمام سعود بن عبدالعزيز بن محمد الفرعي، المروج، الرياض،  
المملكة العربية السعودية. T: +966541012525 - WWW.A-CA.SA - INFO@A-CA.SA



جمعية رعاية  
متوري الأطراف

مركز من وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية رقم: ١٧٧٠

حسابات 5A3605000068202843440000  
الجمعية 5A6680000660608010777077

## محتوى تقارير المتابعة والإشراف

### مقدمة:

إن محتوى تقرير آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في جمعية متعافي، حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيايل، وتعمل علة تطوير العملية الإدارية.

### النطاق:

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.



مركز شهد - طريق الإمام سعود بن عبدالعزيز بن محمد الفرعي، المروج ، الرياض،  
المملكة العربية السعودية. T: +966541012525 - WWW.A-CA.SA - INFO@A-CA.SA



## البيان:

## أولاً: الرقابة:

### أ- التقارير الإدارية:

إن التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء في الجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح أي انحراف محتمل واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه التقارير بصفة دورية ومنتظمة، ويجب إعدادها بطريقة جيدة وواضحة، ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين واللجان للمدير التنفيذي بصفة: يومية، أو أسبوعية، أو شهرية، أو فصلية، أو بعد انتهاء مرحلة معينة من المشروع الجاري تنفيذه، أو بعد انتهاء المشروع حسب طبيعته.
- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدير التنفيذي إلى مجلس الإدارة وتتضمن أنشطة اللجان والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص: وتكون لتحليل الظروف السابقة واللاحقة لمشروع تعتمده الجمعية تنفيذه لتساعد المدير التنفيذي على التصرف السليم في تنفيذ القرارات.
- تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل رؤساء اللجان عن أعضائها، ومن قبل المدير التنفيذي عن اللجان والعاملين بالجمعية، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع المدير التنفيذي والعاملين معهم، وغيرها من المعايير الواضحة والمناسبة لطبيعة نشاطات واختصاص الجمعية.
- المذكرات والرسائل الورقية والالكترونية المتبادلة: وتكون بين العاملين والمدير التنفيذي، وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.



## ب- التقارير الخاصة:

- التقارير الخاصة.
- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

## ثانياً: المبادئ:

### أ- مبدأ التكاملية:

تتكامل الرقابة وأساليبها مع الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

### ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين واللجان ليسهم في التطبيق الناجح والحد من الحوادث على النتائج المناسبة.

### ج- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

يساعد نظام الرقابة بفاعليته في الجمعية على كشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجتها وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

### د- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها مهم جداً بالنسبة لمجلس الإدارة، لأنها تساعد على صنع القرار والتوجه السليم وتبني الإجراءات المناسبة، بينما قد يؤدي عدم الدقة إلى تعريض المؤسسة لمشاكل وأخطأ لا سمح الله.



## جمعية رعاية متوري الأطراف

مركز من وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية رقم: 1474

حسابات 5A3605000068202843440000  
الجمعية 5A6680000660608010777077

### المسؤوليات:

يطبق هذه المحتوى على أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين واللجان الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية، وبموجبها يجب عليهم الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذا المحتوى والإمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية.

المراجع الاعتماد:	
اللائحة / السياسة	سياسة محتوى تقارير المتابعة والإشراف
رقم مجلس الإدارة:	الخامس للعام 2022
دورة مجلس الإدارة:	الأولى
التاريخ:	2022/8/31



مركز شهد - طريق الإمام سعود بن عبدالعزيز بن محمد الفرعي، المروج، الرياض،  
المملكة العربية السعودية. T: +966541012525 - WWW.A-CA.SA - INFO@A-CA.SA